

УДК 63:001.895

**ФАКТОРЫ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ****М.Ф. Тяпкина, И.О. Власова**

Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского

E-mail: mft74@mail.ru; micronesia@bk.ru

В статье рассмотрены существующие классификации факторов, влияющих на инновационный потенциал предприятия. Раскрыта взаимосвязь внешних и внутренних факторов. Определены специфические отраслевые и региональные факторы, влияющие на инновационную деятельность в сельском хозяйстве. С позиции рассмотрения потенциала как возможностей отражена взаимосвязь факторов, влияющих на возможности сельскохозяйственного предприятия к инновационной деятельности, и компонентов его экономического потенциала. Обоснована приоритетность внутренних факторов, влияющих на инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия. Приведена авторская классификация факторов, влияющих на инновационную деятельность в сельском хозяйстве.

*Ключевые слова:* инновационный потенциал, инновации в сельском хозяйстве, инновационная деятельность.

**FACTORS OF THE INNOVATION POTENTIAL  
OF AGRICULTURAL ENTERPRISES****M.F. Tyapkina, I.O. Vlasova**

Irkutsk State Agrarian University named after Ezhevskiy

E-mail: mft74@mail.ru; micronesia@bk.ru

The paper presents the current classification of factors affecting the innovation potential of the enterprise. There is considered a relationship of internal and external factors. Specific sectorial and regional factors influencing innovation in agriculture are defined. From the viewpoint of consideration of potential as a opportunities the correlation of factors affecting the possibilities of agricultural enterprises to innovate and the components of its economic potential is defined. The priority of internal factors influencing the innovation potential of the agricultural enterprise is justified. There is presented the author's classification of factors influencing innovation in agriculture.

*Keywords:* innovation potential, innovation in agriculture, innovative activities.

В целях рассмотрения и оценки инновационного потенциала сельскохозяйственного предприятия важно выявить факторы, влияющие на инновационный потенциал предприятия в сельском хозяйстве. На возможности предприятия к осуществлению инновационной деятельности оказывают влияние различные факторы, их четкая единая классификация не разработана.

Целью данной статьи является исследование факторов, влияющих на инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия.

Большинство классификаций отражает разделение таких факторов на две группы: внутренние и внешние [2, с. 223; 7, с. 41; 1, с. 18; 10, с. 74; 6, с. 115] (см. таблицу).

Факторы, влияющие на инновационный потенциал предприятия

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Факторы, выделяемые<br>Г.Е. Баженовым,<br>О.А. Кислицыной [2, с. 223]                                                                                                                                                                                                                                | Факторы, выделяемые<br>В.И. Королевым,<br>Е.Н. Королевой [7, с. 41]                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Факторы, выделяемые<br>В.А. Бабиным [1, с. 18]                                                                                                                        | Факторы, выделяемые<br>И.Н. Пчелинцевой,<br>Е.А. Лагтевой [10, с. 74]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Факторы, выделяемые<br>О.В. Карсунцевой [6, с. 115]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Внешние</i><br>(инновационный климат)<br>Факторы макросреды<br>Экономические<br>Социальные<br>Технологические<br>Политические<br>Факторы микросреды<br>Влияние инвесторов,<br>потребителей, новаторов,<br>поставщиков<br><i>Внутренние</i><br>Организационная структура<br>и культура предприятия | <i>Внешние</i><br>Государственная политика<br>Технологический уровень<br>отрасли и условия при-<br>обретения новых техно-<br>логий<br>Развитие рынка инноваци-<br>онных проектов и др.<br><i>Внутренние</i><br>Факторы инновационного<br>процесса как особого на-<br>правления деятельности<br>Наличие необходимых<br>ресурсов<br>Позиция собственников<br>и руководителей | <i>Внешние</i><br>Экономические, социаль-<br>ные, политические, эколо-<br>гические<br><i>Внутренние</i><br>Опыт и навыки менедже-<br>ров, ценности, культура<br>и др. | <i>Внешние</i><br>Назначение новшества<br>Источники финансирования<br>разработок<br>Позиционирование пред-<br>приятия в отрасли<br>Государственная политика<br>в области инновационной<br>деятельности<br>Деятельность инновацион-<br>ной инфраструктуры<br><i>Внутренние</i><br>Человеческий капитал<br>предприятия<br>Психологический климат в<br>организации<br>Достигнутый технико-тех-<br>нологический уровень<br>Научно-технический задел<br>Организация управления<br>интеллектуальной соб-<br>ственностью<br>Соответствие организаци-<br>онных структур управле-<br>ния задачам инновацион-<br>ного процесса | <i>Внешние</i><br>Востребованность продук-<br>ции<br>Налогообложение<br>Отношения с крупными<br>фирмами и заказчиками<br>Финансирование, кредиты<br>Стандартизация и сертифи-<br>кация<br>Наличие государственного<br>заказа<br>Потребность зарубежного<br>рынка<br>Деятельность инновацион-<br>ной инфраструктуры<br><i>Внутренние</i><br>Квалификация рабочих<br>Психологический климат в<br>организации<br>Организация обучения<br>специалистов<br>Мотивация персонала<br>Подготовленность в об-<br>ласти маркетинга и<br>коммерческой деятельно-<br>сти специальных науч-<br>но-технических знаний;<br>внешнеэкономических<br>связей; патентно-право-<br>вых вопросов |

Г.Е. Баженов, О.А. Кислицына факторы внешней среды характеризуют как инновационный климат и разделяют их на факторы инновационного микроклимата и макроклимата. Факторы макросреды воздействуют на инновационный потенциал посредством влияния на всю деятельность предприятия (как положительного, так и отрицательного) [2, с. 223].

Внешние факторы макросреды характеризуют общие условия функционирования предприятия, факторы микросреды – факторы, имеющие непосредственное отношение к предприятию. Поэтому факторы макросреды могут быть определены как факторы косвенного воздействия, а микросреды – как факторы прямого воздействия на предприятие.

Из утверждения Г.Е. Баженова, О.А. Кислицыной можно сделать вывод о том, что внешние факторы влияют на инновационный потенциал предприятий посредством влияния на всю производственно-хозяйственную деятельность, в том числе инновационную. Таким образом, считаем необходимым выделить в составе факторов как внешние факторы, влияющие в целом на инновационную деятельность сельскохозяйственного предприятия, так и внутренние факторы, влияющие на возможности сельскохозяйственного предприятия к инновационной деятельности. Последние будут характеризоваться как факторы, влияющие на инновационный потенциал сельскохозяйственных предприятий.

Рассмотрение инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий в силу особенностей отрасли требует учета специфических отраслевых и региональных факторов, влияющих на инновационную деятельность и связанных с условиями ведения деятельности сельскохозяйственными предприятиями в определенном регионе.

В первую очередь необходимо отметить в качестве такого фактора главную отличительную особенность отрасли сельского хозяйства – участие в воспроизводственном процессе растений и животных, т.е. живых организмов.

Их развитие подчинено законам природы и зависит от естественных факторов, таких как погода, климат, тепло, свет, влага и пища. Воспроизводственный процесс в сельском хозяйстве взаимосвязан с естественно-биологическими процессами [4, с. 46].

Инновационная деятельность сельскохозяйственного предприятия как в целом и воспроизводственный процесс в сельском хозяйстве также зависит от природных процессов.

Например, с помощью селекционной работы нельзя восполнить недостаток удобрений, сортом – устранить пробелы агротехники, племенной работой не заменить корма [4, с. 46]. Кроме того, в отличие от других отраслей производственный процесс в сельском хозяйстве мало подвержен сокращению сроков. Разные виды сельскохозяйственной продукции имеют разные периоды производства. Эффективная инновационная деятельность позволяет ослабить влияние природно-климатических факторов, но только в определенной мере. Поэтому при разработке инновационных решений следует учитывать их взаимосвязь с биологическими процессами. Таким образом, природные факторы оказывают значительное влияние на инновационную деятельность сельскохозяйственных предприятий.

Также на инновационную деятельность отдельно взятого сельскохозяйственного предприятия влияет технологический уровень отрасли сельского хозяйства (скорость технологических изменений в отрасли, доступ к существующим инновационным разработкам, взаимосвязь предприятий в плане обмена технологиями и т.д.).

В отрасли часто применяются устаревшие технологии, отсутствуют механизмы управления инновациями, не проработано взаимодействие предприятий с научными учреждениями [4].

Кроме отраслевых факторов на инновационную деятельность в сельском хозяйстве оказывает влияние также инновационный потенциал региона. Так, на возможности предприятий к осуществлению инновационной деятельности влияют состояние региональной системы подготовки научных, инженерных кадров, система привлечения инвестиций в регион, региональная поддержка инновационных проектов, инвестиционный климат региона, развитие системы взаимодействия предприятий с научными и образовательными учреждениями региона, наличие в регионе кластеров инновационного развития, агротехнопарков, демографическая ситуация.

Также спецификой отрасли сельского хозяйства является необходимость государственной поддержки отрасли. Государственная поддержка способствует преодолению убыточности сельского хозяйства, позволяет предприятиям функционировать в условиях потерь, связанных с природными факторами. Данная поддержка ввиду вступления России в ВТО не должна носить прямой характер. Основные приоритеты государственной поддержки установлены Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [3]. В настоящее время необходимость государственной поддержки сельского хозяйства также порождается решением задач импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности страны. Эти задачи напрямую связаны с развитием инновационной деятельности в сельском хозяйстве. Следовательно, государственная поддержка сельского хозяйства оказывает влияние на инновационную деятельность сельскохозяйственных предприятий.

Таким образом, отраслевые и региональные факторы (природные факторы, инновационный потенциал региона, технологический уровень сельского хозяйства, государственная поддержка сельского хозяйства) являются внешними факторами, которые оказывают прямое воздействие на организацию инновационной деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Кроме отраслевых и региональных факторов, на инновационную деятельность в сельском хозяйстве оказывает влияние непосредственное окружение предприятий (факторы микросреды). Это тоже внешние факторы. Они влияют не только на инновационную деятельность, но и в целом на все аспекты производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий. К ним можно отнести влияние поставщиков, потребителей, посредников, конкурентов.

Данные факторы, как и отраслевые, и региональные, при характеристике внутренних возможностей предприятий к инновационной деятельности не оцениваются, их влияние сложно спрогнозировать, однако они должны

приниматься предприятиями во внимание при планировании и осуществлении инновационной деятельности; при недостатке у предприятий собственных инновационных возможностей они могут выступать дополнительными резервами для изыскания путей повышения инновационного потенциала.

На текущее состояние и направленность внешних факторов прямого воздействия оказывают влияние факторы макросреды, которые могут быть охарактеризованы как внешние факторы косвенного воздействия. К ним относятся экономические, технологические, социально-культурные и политические факторы.

Экономические факторы макросреды характеризуют общую экономическую ситуацию (кризисные явления в экономике, уровень инфляции, темпы роста ВВП, уровень процентных ставок и т.п.). Кризисные явления в экономике, спад производства, снижение покупательной способности населения негативно влияют на всю производственно-хозяйственную деятельность предприятий, в том числе на инновационную деятельность в сельском хозяйстве. Экономические факторы в конечном итоге оказывают влияние на экономическое обеспечение инновационной деятельности предприятий, в том числе отрасли сельского хозяйства.

Также большое влияние на инновационную деятельность оказывают технологические факторы макросреды, которые отражают технологический уровень ключевых отраслей экономики страны, развитие науки, использование достижений НТП, внедрение в практику результатов исследований и разработок, распространение передового опыта. Данные факторы оказывают влияние на такие отраслевые и региональные факторы, как инновационный потенциал региона, технологический уровень отрасли сельского хозяйства.

Политические факторы отражают общую направленность государственной политики в области инноваций, а также политику по отношению к отдельным отраслям. Все направления государственной политики оказывают влияние на инновационную деятельность. В первую очередь инновационная деятельность сельскохозяйственных предприятий испытывает на себе влияние направлений экономической политики государства. От инвестиционной политики государства зависят условия для привлечения средств предприятиями на финансирование крупных инновационных проектов. Бюджетная политика отражает целевые ориентиры государства, от параметров бюджета зависит функционирование всех отраслей, бюджетное финансирование, финансовая стабильность. Денежно-кредитная политика влияет на возможности по использованию предприятиями кредитных ресурсов при финансировании инновационной деятельности. Внешнеэкономическая политика влияет на импорт продовольствия, поддержку отечественных товаропроизводителей. От характера налоговой политики зависит стимулирование предпринимательской активности, налоговая нагрузка, налоговые льготы. Налоговая политика является одним из наиболее эффективных инструментов государственного стимулирования инновационного развития. Она включает в себя ускоренную амортизацию; налоговые кредиты; налоговые освобождения.

Согласно проекту Стратегии инновационного развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 г., для пред-

приятый, производящих инновационную продукцию и осуществляющих НИОКР, государству необходимо снижать налоговую нагрузку, предоставлять возможность использования инвестиционного налогового кредита, при котором платежи по налогу уменьшаются в течение определенного срока, затем сумма кредита и начисленных процентов уплачивается поэтапно [9].

На инновационную деятельность в сельском хозяйстве политические факторы могут оказывать влияние посредством структурно-отраслевой политики (наличия либо отсутствия государственной поддержки отрасли сельского хозяйства), государственной поддержки развития инноваций, наличия либо отсутствия исчерпывающей законодательной базы, касающейся инновационной деятельности.

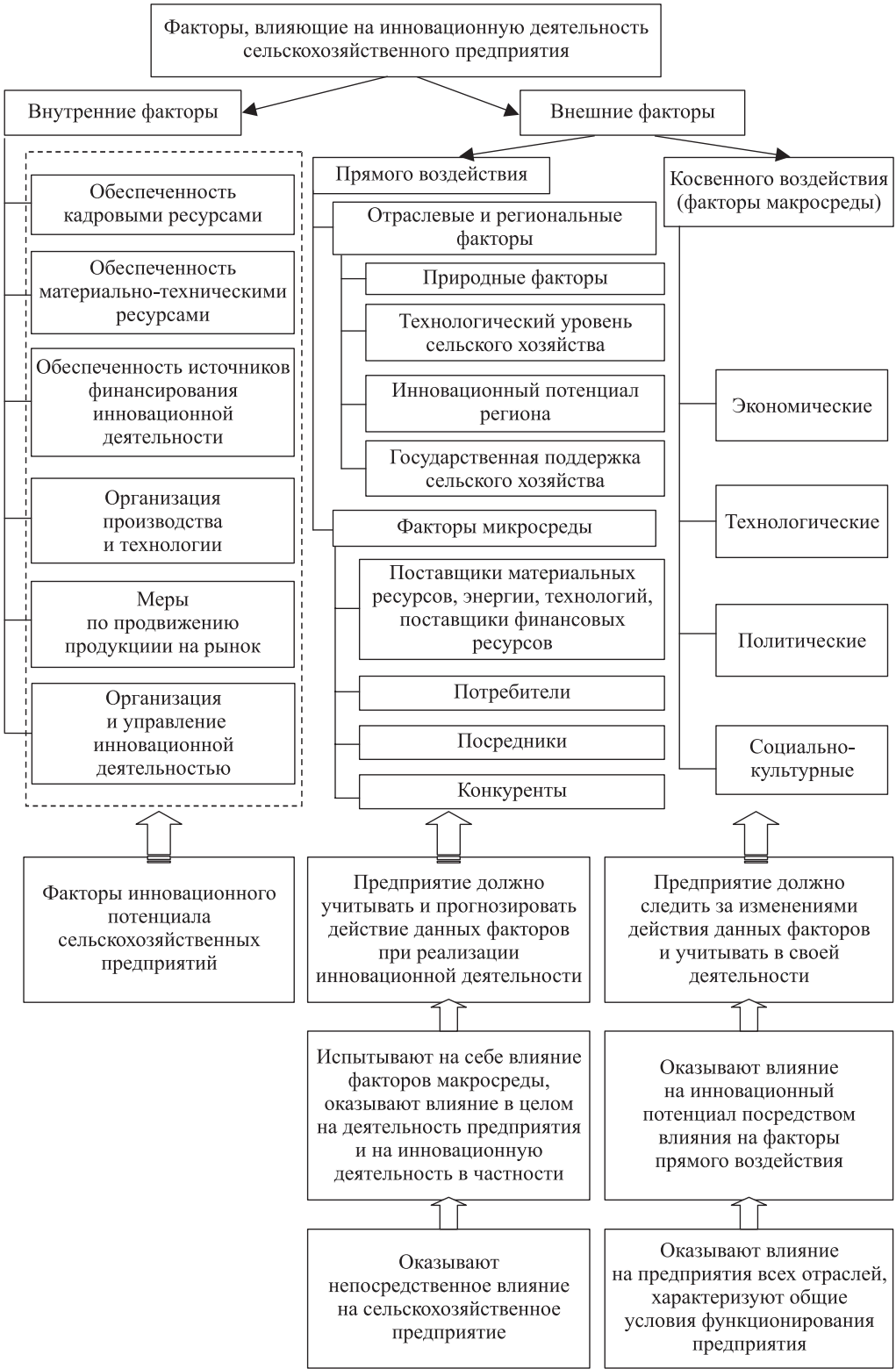
Социально-культурные факторы макросреды отражают как культурные ценности и традиции населения (в том числе отношение к новшествам, изменениям сложившихся условий), так и демографическую ситуацию (динамика количества населения, показатели здоровья, возрастные характеристики). Кроме того, данные факторы отражают и социальное обеспечение населения, его покупательную способность, уровень потребления отдельных видов продуктов питания, производимых сельскохозяйственными предприятиями, что влияет на эффективность инновационной деятельности в сельском хозяйстве.

Таким образом, на инновационную деятельность в сельском хозяйстве оказывает влияние совокупность внешних факторов прямого и косвенного воздействия.

Однако наибольшее значение при анализе инновационной деятельности сельскохозяйственных предприятий имеют внутренние факторы, отражающие возможности конкретного предприятия к инновационной деятельности, т.е. факторы, влияющие на инновационный потенциал отдельного сельскохозяйственного предприятия. Возможности предприятия характеризуются его экономическим потенциалом. Все компоненты экономического потенциала взаимосвязаны и каждый компонент характеризует определенные возможности сельскохозяйственного предприятия к инновационной деятельности [11, с. 159]. Взаимосвязь инновационного потенциала со всеми составляющими экономического потенциала позволяет выделить факторы, влияющие на инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия: обеспеченность кадровыми и материально-техническими ресурсами, достаточность источников финансирования инновационной деятельности, организация производства и технологии, меры по продвижению продукции на рынок, организация и управление инновационной деятельностью.

Таким образом, факторы, влияющие на инновационную деятельность сельскохозяйственного предприятия, можно представить в виде схемы (см. рисунок).

Влияние внешних факторов прямого и косвенного воздействия обуславливает необходимость для предприятия как учета в своей деятельности факторов косвенного воздействия и адаптации к ним (адаптационные меры), так и прогнозирования возможного влияния данных факторов на микросреду, что позволяет выявить тенденции динамики факторов, оказы-



Факторы, влияющие на инновационную деятельность сельскохозяйственных предприятий

вающих непосредственное влияние на предприятие, и применять эффективные управленческие решения по повышению инновационного потенциала при формировании и реализации инновационной стратегии (стратегические меры).

Анализ факторов макросреды, а также исследования Е.Д. Коршуновой, Е.С. Ильичевой [8] и исследования факторов, препятствующих инновациям, проводимые Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» [5, с. 51], позволяют выделить отрицательное влияние факторов макросреды на инновационный потенциал сельскохозяйственных предприятий:

- нестабильность экономической ситуации в стране (высокие темпы инфляции, высокий экономический риск);
- отсутствие определенности государственной политики по отношению к инновациям (недостаточность законодательных документов, регулирующих инновационную деятельность), в том числе политики по отношению к инновациям в сельском хозяйстве.

Данные условия макросреды оказывают негативное влияние на микро-среду функционирования сельскохозяйственных предприятий.

Инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия связан со всеми составляющими экономического потенциала. На инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия оказывают влияние все компоненты экономического потенциала. Таким образом, на инновационный потенциал сельскохозяйственного предприятия влияют следующие факторы: обеспеченность кадровыми ресурсами, обеспеченность материально-техническими ресурсами, достаточность источников финансирования инновационной деятельности, организация производства и технологии, меры по продвижению продукции на рынок, организация и управление инновационной деятельностью. На инновационный потенциал также могут влиять внешние факторы посредством влияния в целом на инновационную деятельность сельскохозяйственного предприятия.

Внутренние факторы связаны непосредственно с деятельностью конкретного предприятия. Под влиянием данных факторов складывается уровень инновационного потенциала сельскохозяйственного предприятия.

Внешние факторы макросреды оказывают влияние на формирование отраслевых и региональных факторов и факторов микросреды. Факторы микросреды, как отраслевые и региональные факторы, при характеристике внутренних возможностей предприятий к инновационной деятельности не оцениваются, однако они должны приниматься предприятиями во внимание при планировании и осуществлении инновационной деятельности; при недостатке у предприятий собственных инновационных возможностей они могут выступать дополнительными резервами для изыскания путей повышения инновационного потенциала.

### Литература

1. Бабин В.А. Инновационный потенциал экономики и показатели оценки инновационного развития // Инновационное развитие экономики. 2013. № 6 (17). С. 17–20. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21142744> (дата обращения: 02.11.2015).

2. *Баженов Г.Е., Кислицына О.А.* Инновационный потенциал предприятия: экономический аспект // Вестник Томского государственного университета. 2009. № 323. С. 222–228. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=13418740> (дата обращения: 06.11.2015).
3. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы. URL: <http://www.mcx.ru/navigation/docfeeder/show/342.htm> (дата обращения: 22.10.2015).
4. *Иванов В.А.* Сущность, классификация инноваций и их специфика в аграрном секторе // Корпоративное управление и инновационное развитие Севера: Вестник научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2007. № 1. С. 37–50. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=15101344> (дата обращения: 28.10.2015).
5. Индикаторы инновационной деятельности: 2014: статистический сборник. М.: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2014. 472 с. URL: <http://www.hse.ru/primarydata/ii2014> (дата обращения: 28.10.2015).
6. *Карсунцева О.В.* Влияние инновационного потенциала на конкурентоспособность промышленного предприятия // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2009. № 1. С. 113–117. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=11784207> (дата обращения: 06.11.2015).
7. *Королев В.И., Королева Е.Н.* Инновационный потенциал: содержание, организационные формы его реализации российскими и зарубежными компаниями // Российский внешнеэкономический вестник. 2014. № 5. С. 40–47. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21618274> (дата обращения: 22.10.2015).
8. *Коршунова Е.Д., Ильичева Е.С.* Управление инновационным потенциалом промышленного предприятия: концептуальные основы, этапы управления, метод оценки // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2012. № 81. С. 852–861. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=18038828> (дата обращения: 02.11.2015).
9. Проект Стратегии инновационного развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года. URL: [vniiesh.ru](http://vniiesh.ru) (дата обращения: 02.11.2015).
10. *Пчелинцева И.Н., Лаптева Е.А.* Экономическая сущность инновационного потенциала предприятия и его составляющие // Инновационная деятельность. 2011. № 17. С. 73–79. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=17707009> (дата обращения: 04.11.2015).
11. *Тяпкина М.Ф., Власова И.О.* Потенциал предприятия: подходы к определению и оценке // Вестник ИрГСХА. 2015. № 66. С. 154–160. URL: <http://www.igsha.ru/science/files/v66.pdf> (дата обращения: 29.10.2015).

### Bibliography

1. *Babin V.A.* Innovacionnyj potencial jekonomiki i pokazateli ocenki innovacionnogo razvitija // Innovacionnoe razvitie jekonomiki. 2013. № 6 (17). P. 17–20. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21142744> (data obrashhenija: 02.11.2015).
2. *Bazhenov G.E., Kislicyna O.A.* Innovacionnyj potencial predprijatija: jekonomicheskij aspekt // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. 2009. № 323. P. 222–228. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=13418740> (data obrashhenija: 06.11.2015).
3. Gosudarstvennaja programma razvitija sel'skogo hozjajstva i regulirovanija rynkov sel'skohozjajstvennoj produkcii, syr'ja i prodovol'stvija na 2013–2020 gody. URL: <http://www.mcx.ru/navigation/docfeeder/show/342.htm> (data obrashhenija: 22.10.2015).
4. *Ivanov V.A.* Sushhnost', klassifikacija innovacij i ih specifika v agrarnom sektore // Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie Severa: Vestnik nauchno-issledo-

- vatel'skogo centra korporativnogo prava, upravlenija i venchurnogo investirovanija Syktyvkarskogo gosudarstvennogo universiteta. 2007. № 1. P. 37–50. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=15101344> (data obrashhenija: 28.10.2015).
5. Indikatory innovacionnoj dejatel'nosti: 2014: statisticheskij sbornik. M.: Nacional'nyj issledovatel'skij universitet «Vysshaja shkola jekonomiki», 2014. 472 p. URL: <http://www.hse.ru/primarydata/ii2014> (data obrashhenija: 28.10.2015).
  6. *Karsunceva O.V.* Vlijanie innovacionnogo potenciala na konkurentosposobnost' promyshlennogo predpriyatija // Risk: resursy, informacija, snabzhenie, konkurencija. 2009. № 1. P. 113–117. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=11784207> (data obrashhenija: 06.11.2015).
  7. *Korolev VI., Koroleva E.N.* Innovacionnyj potencial: sodержanie, organizacionnye formy ego realizacii rossijskimi i zarubezhnymi kompanijami // Rossijskij vneshne-jekonomicheskij vestnik. 2014. № 5. P. 40–47. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21618274> (data obrashhenija: 22.10.2015).
  8. *Korshunova E.D., Il'icheva E.S.* Upravlenie innovacionnym potencialom promyshlennogo predpriyatija: konceptual'nye osnovy, jetapy upravlenija, metod ocenki // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2012. № 81. P. 852–861. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=18038828> (data obrashhenija: 02.11.2015).
  9. Proekt Strategii innovacionnogo razvitija agropromyshlennogo kompleksa Rossijskoj Federacii na period do 2020 goda. URL: [vniies.ru](http://vniies.ru) (data obrashhenija: 02.11.2015).
  10. *Pchelinceva I.N., Lapteva E.A.* Jekonomicheskaja sushhnost' innovacionnogo potenciala predpriyatija i ego sostavljajushhie // Innovacionnaja dejatel'nost'. 2011. № 17. P. 73–79. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=17707009> (data obrashhenija: 04.11.2015).
  11. *Tjapkina M.F., Vlasova I.O.* Potencial predpriyatija: podhody k opredeleniju i ocenke // Vestnik IrGSHA. 2015. № 66. P. 154–160. URL: <http://www.igsha.ru/science/files/v66.pdf> (data obrashhenija: 29.10.2015).